

УДК 338.48 (378.1)

DOI: 10.30914/2411-9687-2023-9-1-111-120

ПРОЕКТ ЭКСКУРСИОННОГО ТУРА «ВДОЛЬ ПО БЕРЕГУ»

П. Г. Николенко¹, М. В. Ефремова², Т. Ф. Гаврильева³

¹Нижегородский государственный инженерно-экономический университет,
г. Нижний Новгород, Российская Федерация

²Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н. И. Лобачевского, г. Нижний Новгород, Российская Федерация

³Санкт-Петербургский государственный морской технический университет,
г. Санкт-Петербург, Российская Федерация

Аннотация. В статье предлагается проект инфраструктурного объекта «Вдоль по берегу» для туристов и местного населения на берегу реки Волги. **Введение.** Нижний Новгород сегодня – активный город со своим великим наследием с 1221 г. Благословление славный город получил от великого князя Юрия (Георгия) Всеволодовича – внука основателя Москвы князя Юрия Долгорукого и правнука киевского князя Владимира Мономаха. Через две полноводные реки сюда стекались торговцы из разных частей мира, именно водные торговые пути, удобное месторасположение способствовали проведению в этом городе технологических революций и грандиозных ярмарок. А круизный туризм – относительно новое направление, позволяющее продлить эксплуатационный срок выбранного судна и обеспечить туристам массу новых положительных эмоций от комплекса предоставляемых услуг и изучения туристических направлений России. Имея прямую ценность туристского продукта и услуг в виде доступа туристов к привлекательным природным объектам и историческому архитектурному пространству старинного города, всегда можно реализовать как отдельные проекты, так и целые туристические комплексы. **Цель:** оценить малый бизнес-проект на предмет окупаемости затрат. **Материалы и методы.** Кодекс внутреннего водного транспорта Российской Федерации. Санитарные правила для морских и речных портов. Технический регламент безопасности объектов внутреннего водного транспорта. Требования пожарной безопасности, уровня шума. Методы нормирования и контроля ходового времени и расхода топлива. При составлении финансового плана использовалась стандартная отраслевая модель USALI (Uniform System of Accounts for the Lodging Industry). С учетом поправок в новой редакции НК на 2023 г. утвержден единый платеж без разбивки по видам взноса. **Результаты исследования, обсуждения.** Проект нацелен на реализацию комплексной туристической программы в водной акватории г. Нижнего Новгорода и эксплуатацию теплохода. Рассматриваемое инфраструктурное сооружение – теплоход, имеет четкую сформированную структуру, где участники активно взаимодействуют друг с другом. При развитии внутреннего туризма эксплуатация теплохода набирает стабильные лидерские позиции в индустрии круизного туризма региона. **Заключение.** Реализация проекта – выгодный бизнес-процесс, окупаемость затрат будет достигнута в первый год навигации, также будет получен синергетический эффект (экономический, социальный, культурно-познавательный, экологический).

Ключевые слова: инфраструктурный объект, специализированное средство размещения, клиентский сервис, турпродукт, водный транспорт, эксплуатационные расходы

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Для цитирования: Николенко П. Г., Ефремова М. В., Гаврильева Т. Ф. Проект экскурсионного тура «Вдоль по берегу» // Вестник Марийского государственного университета. Серия «Сельскохозяйственные науки. Экономические науки». 2023. Т. 9. № 1. С. 111–120. DOI: <https://doi.org/10.30914/2411-9687-2023-9-1-111-120>

THE PROJECT OF THE EXCURSION TOUR "ALONG THE RIVERSIDE"

P. G. Nikolenko¹, M. V. Efremova², T. F. Gavriilyeva³

¹Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod, Russian Federation

²National Research Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod, Nizhny Novgorod, Russian Federation

³Saint Petersburg State Marine Technical University, Saint-Petersburg, Russian Federation

Abstract. The article proposes a project of an infrastructure facility "Along the Riverside" for tourists and the local population on the bank of the Volga River. **Introduction.** Nizhny Novgorod is an active city today with its

great heritage since 1221. The glorious city received the blessing from Grand Duke Yuri (George) Vsevolodovich, grandson of the founder of Moscow, Prince Yuri Dolgoruky and great-grandson of Kiev Prince Vladimir Monomakh. Traders from different parts of the world came here through two full-flowing rivers, namely, water trade routes, convenient location contributed to technological revolutions and grandiose fairs. And cruise tourism is a relatively new direction that allows you to extend the operational life of the selected vessel and provide a lot of new positive emotions from the range of services provided and the study of tourist destinations in Russia. Having a direct value of a tourist product and services in the form of tourists' access to attractive natural sites and historical architectural space of an ancient city, it is always possible to implement both individual projects and entire tourist complexes. **The purpose** of the article is to evaluate a small business project for cost recovery. **Materials and methods.** Code of inland water transport of the Russian Federation. Sanitary rules for sea and river ports. Technical regulations on the safety of inland water transport facilities. Fire safety and noise level requirements. Methods of rationing and control of running time and fuel consumption. When drawing up the financial plan, the standard industry model USALI (Uniform System of Accounts for the Lodging Industry) was used. Taking into account the amendments in the new version of the Tax Code for 2023, a single payment was approved without a breakdown by type of contribution. **Results, discussion.** The project is aimed at the implementation of a comprehensive tourist program in the water area of Nizhny Novgorod and the operation of the ship. The infrastructural structure under consideration is a motor ship, has a well-formed structure, where participants actively interact with each other. With the development of domestic tourism, the operation of the ship is gaining stable leadership positions in the cruise tourism industry of the region. **Conclusion.** The implementation of the project is a profitable business process, cost recovery will be achieved in the first year of navigation, and a synergistic effect (economic, social, cultural, educational, environmental) will also be obtained.

Keywords: infrastructure facility, specialized accommodation facility, customer service, tourist product, water transport, operating costs

The authors declare no conflict of interest.

For citation: Nikolenko P. G., Efremova M. V., Gavrilyeva T. F. The project of the excursion tour "Along the Riverside". *Vestnik of the Mari State University. Chapter "Agriculture. Economics"*, 2023, vol. 9, no. 1, pp. 111–120. (In Russ.). DOI: <https://doi.org/10.30914/2411-9687-2023-9-1-111-120>

1. Описание продукта

Речная прогулка продолжительностью полтора (1,5) часа с тарифом 1700 руб. для взрослого билета и 1500 руб. для детского билета с 5 лет. Бесплатный тариф детям – до 5 лет без предоставления места и для туристов – Героев России, участников СВО.

В выходные и праздничные дни наибольший пассажирооборот составляет 6 круизов за сутки в период навигации – с мая по ноябрь. Время, выделяемое на уборку теплохода, 20 минут.

Начало тура с Нижегородской ярмарки на берегу реки Оки. По ходу движения теплохода с правой стороны видны Нижне-Волжская набережная, большое количество церковных куполов, необычная архитектура.

Точка притяжения туристов – Нижегородский Кремль, свято хранящий подвиг российского народа и нижегородцев. Рядом с Кремлем виден памятник нижегородцу Валерию Павловичу Чака-

лову (02.02.1904–15.12.1938)¹. За короткую жизнь в 34 года Валерий Павлович – человек мира, человек-герой, прославивший нижегородскую землю, успел совершить не один подвиг и как летчик-испытатель²:

– внедрил авторскую тактику наступательного воздушного боя, что спасло немало жизней летчиков, защищавших свою Родину в Великую Отечественную войну;

– дал путевку в жизнь лучшим отечественным летчикам-истребителям;

– в экстремальных условиях в команде осуществил два дальних перелета (20 июля 1936 г. на полуостров Камчатка и 18 июня 1937 г. в США), которые вошли в историю отечественной и мировой авиации, стали важными мировыми

¹ Валерий Павлович Чкалов на Родине / текст Л. А. Кудреватых, фото А. М. Капельюш. Горький : ОГИЗ, 1939. 32 с.

² Байдуков Г. Ф. О Чкалове. М. : Художественная литература, 1939. 204 с.

событиями своего времени и показателями сильнейшей державы – СССР.

У подножия Чкаловской лестницы туристов встречает достопримечательность катер «Герой» – памятник речникам и морякам Волжской военной флотилии, возведенный не без помощи ветеранов-моряков в 1985 году – в год сорокового юбилея Великой Победы. В самых горячих сражениях участвовала эта машина, в частности в Сталинградских боях 1942–1943 годов, и победа над немцами досталась, в том числе благодаря экипажу катера. У волжских берегов катер «Герой» выполняет важнейшую функцию – скрепляет сердца молодоженов, символом верности является закрытие замка.

Речной вокзал и причалы – это излюбленные романтические места гуляний нижегородцев и туристов. В знойное лето сюда тянутся рыбаки, молодежь, старожилы; напротив Александровского сада купаются и загорают. Комплекс зданий и сооружений речного терминала расположен на правом берегу Оки при слиянии ее с Волгой, он имеет форму речного судна и предназначен для обслуживания пассажиров речного транспорта в Нижнем Новгороде. Волжскому пароходству 180 лет.

Далее по ходу движения справа туристы видят колесо обозрения – инновационное вкрапление в архитектурное пространство города. Затраты на сооружение составили 100 млн руб. Самая верхняя точка обзора 120 метров – полный оборот (360 градусов), стандартные кабинки неоновых цветов, рассчитанные на 6 человек, – это новое место притяжения туристов. Великолепный островок открывает панораму волжских просторов, позволяет обозревать территорию гребного канала, наблюдать за парадом и соревнованием яхт, а поход в кафетерий запоминается туристам встречей с интеллектуальным роботом Дуняшей.

Двигаясь по воде, теплоход приближается к 10 мосту – так называют канатную дорогу, которая связывает Нижний Новгород с г. Бором. На правом берегу, справа от канатной дороги, возвышается Печерский Вознесенский мужской монастырь, он возник на месте пещер, в которых селились монахи.

Далее теплоход поворачивает обратно к причалу в сторону Нижегородской ярмарки, и взору открывается левый берег города Бор. Совсем рядом Стрелка, привлекающая внимание к ста-

ринному собору святого благоверного князя Александра Невского и новому объекту – спортивному комплексу УЕФА 4 категории. Вместимость стадионов этой категории составляет 8000 зрителей. На Стрелке, на территории стадиона находятся ажурные пакгаузы – уникальный объект культурного наследия XIX века.

В Нижнем Новгороде проживает более 115 национальностей, и в нем отмечают разные праздники: Пасхи, Сабантуй, многонациональный Новый Год, День рождения города и др. события. Резюмируя итог экскурсии, скажем, что Нижний Новгород – это царственно поставленный многостатусный город с интересной судьбой.

Предлагаются два дополнительных турпродукта к основному, описанному выше:

1) персональное предложение «Ночь на воде» – размещение туристов в количестве 8 человек в каютах с 22 часов до 10 часов утра в период навигации. Авторами сформировано ядро нового поколения гостиничного продукта жилой части: это 5 двухместных кают, одна каюта предназначена для сотрудников теплохода – служебное помещение для восстановления сил во время рейдов и принятия пищи сотрудниками экипажа – и общественная зона салона с пассажирской верандой на тентовой палубе. При реализации кают учитываются факторы: тарифы за ночь (Π – за половину суток), количество дней навигации (K д. н.), загрузка (Z). В оперативном планировании закладываем следующие показатели доходности:

1. Плановые доходы от реализации гостиничного продукта (D_p):

$$D_p = \Pi \times K_{д.н.} \times Z \quad (1)$$

$$D_p = 6\,000 \times 182 \times 1 = 1\,092\,000 \text{ руб.} \\ \text{за навигацию.}$$

2. Выставка-продажа картин художников-самородков по графику:

04.11.2023г. – 06.11. 2023 – День народного единства;

08.03.2023 г. – Международный женский день;

16.04.2023 г. – Пасха Христова (Выставка Федора Александровича Балакирева – земляка, самородка, художника, нижегородца).

Планируется получение роялти от аренды салона палубы и продаж картин 15 % – примерная выручка (роялти) составит 150 000 руб.

2. План реализации проекта

2.1. Организация клиентского сервиса

Реализуя проект эксплуатации специализированного транспортного средства размещения, следует учитывать интересы туристов и соответствовать требованиям:

– социального назначения (необходимо предусматривать: социальную адресность услуги, т. е. соответствие услуги ожиданиям и физическим возможностям различных групп потребителей, в том числе инвалидов, установление режима оказания услуг);

– точности и своевременности исполнения;

– безопасности и охраны окружающей среды;

– эстетичности (оформление причала, прилегающей территории, интерьеров помещений должны соответствовать требованиям композиционной целостности и гармоничности. Обслуживающий персонал, предоставляющий услуги на рабочих местах, должен носить форменную одежду установленного для данной организации образца в опрятном и исправном состоянии);

– этичности обслуживающего персонала (стюард, экскурсовод должен быть приветливым, коммуникабельным и создавать для туристов комфортные условия);

– информативности (должен – предоставлять туристам исчерпывающую информацию об основных потребительских свойствах услуги и условиях обслуживания согласно Правилам перевозок пассажиров и их багажа на внутреннем водном транспорте).

В рамках клиентского сервиса с позиций юридического права пассажирам необходимо предоставить памятку, содержащую следующую информацию:

– медицинские противопоказания для желающих воспользоваться услугами по перевозке пассажиров судами внутреннего водного транспорта;

– наличие медицинской аптечки на борту;

– правила поведения пассажиров на причале и на судне;

– указание маршрута движения судна, время стоянки, местные достопримечательности, предоставляемые услуги, тарифы и другое.

Исполнители транспортных услуг в порту внутреннего водного транспорта должны обеспечивать безопасную посадку пассажиров на транспортное средство и высадку с транспортного средства.

Общая освещенность пассажирских причалов должна быть не менее 5 лк. В местах, связанных

с проведением операций по посадке и высадке пассажиров, освещенность должна быть не менее 25 лк.

Обслуживающий персонал должен пройти обучение и инструктаж в соответствии с требованиями и Техническим регламентом о безопасности объектов внутреннего водного транспорта¹.

Перевозка пассажиров на транспортные суда, стоящие на рейде, допускается при силе ветра не более 4 м/с, волнении акватории с высотой волны не более 1 м и благоприятном прогнозе погоды.

Экологическую безопасность услуг следует обеспечивать соблюдением установленных требований охраны окружающей среды согласно государственным стандартам, строительным нормам и правилам, санитарным правилам и нормам, другой нормативной и технической документации. При оказании услуг следует соблюдать:

– предельно допустимые концентрации вредных веществ;

– санитарные правила устройства и содержания общественных туалетов;

– требования содержания прилегающей территории в соответствии с СанПиН 2.1.3684-21². Следует регулярно производить санитарную очистку и уборку территории (рациональный сбор, быстрое удаление, надежное обезвреживание, целесообразную утилизацию бытовых отходов).

Контроль над всеми аспектами деятельности на объектах внутреннего водного транспорта осуществляется на основании Статьи 4.1. Государственного надзора в области внутреннего водного транспорта (введена Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 242-ФЗ)³.

Кодекс внутреннего водного транспорта регулирует отношения, возникающие между организациями внутреннего водного транспорта Рос-

¹ Постановление Правительства РФ от 12.08.2010 № 623 (ред. от 06.08.2020) «Об утверждении технического регламента о безопасности объектов внутреннего водного транспорта».

² Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.01.2021 № 3 (ред. от 14.02.2022) «Об утверждении санитарных правил и норм СанПиН 2.1.3684-21 «Санитарно-эпидемиологические требования к содержанию территорий городских и сельских поселений, к водным объектам, питьевой воде и питьевому водоснабжению, атмосферному воздуху, почвам, жилым помещениям, эксплуатации производственных, общественных помещений, организации и проведению санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий».

³ «Кодекс внутреннего водного транспорта Российской Федерации» от 7 марта 2001 г. № 24-ФЗ (посл. изм. от 28.02.2023 № 53-ФЗ).

сийской Федерации, грузоотправителями, грузополучателями, пассажирами и другими физическими и (или) юридическими лицами при осуществлении судоходства на внутренних водных путях Российской Федерации, и определяет их права, обязанности и ответственность.

В рамках клиентского сервиса по Кодексу внутреннего водного транспорта Российской Федерации формируются регламенты по составу экипажа судна¹.

2.2. Расчет эксплуатационных расходов

Большинство подходов бизнес-планирования работы речного флота, по мнению А. Ю. Платова и Ю. И. Платова, имеют общие недостатки [11, с. 110]:

«1. Отсутствие обоснованных резервов при определении потребности во флоте, изменяющихся по периодам навигации, водным путям, типам судов и в зависимости от других условий.

2. Отсутствие учета влияния на расход топлива условий плавания и загрузки судов, скоростей движения, соотношения ходового и стояночного времени на различных грузопотоках.

3. Неучет особенностей конкретных рейсов судов при расчете эксплуатационных расходов, в том числе условий оплаты труда, особенностей грузов и другое. Эти недостатки отрицательно влияют на определение как потребности во флоте, так и величины эксплуатационных расходов».

А сами эксплуатационно-экономические обоснования выполняются, принятыми в 40-х годах [11, с. 111]:

$$\Phi = \nu \cdot t_{\text{кр}} (1 + k_{\text{рез}}) \quad (2)$$

$$\mathcal{E} = (t_x \cdot c_x + t_{\text{ст}} \cdot c_{\text{ст}}) m_{\text{кр}}, \quad (3)$$

где Φ – потребность во флоте для отдельного участка работы, ед. судов;

ν – частота отправления судов, ед. в сут.;

$t_{\text{кр}}$ – продолжительность кругового рейса судна (состава), сут.;

$k_{\text{рез}}$ – коэффициент резерва (накладного) времени в размере 5–7 %;

\mathcal{E} – эксплуатационные расходы за плановое число круговых рейсов, руб.;

$t_x, t_{\text{ст}}$ – соответственно, продолжительность ходового и стояночного времени в составе кругового рейса, сут.;

$c_x, c_{\text{ст}}$ – соответственно, суточные расходы судна в ходу и на стоянке, руб. в сут.;

$m_{\text{кр}}$ – число круговых рейсов одного судна или группы однотипных судов.

Используя информационный ресурс Н. Н. Казакова, кратко представим алгоритмы расчетов показателей пассажирских судов [6 и др.].

Важно отработать методику расчетов эксплуатационных расходов теплохода не только в навигационный, но и ненавигационный период, для этого предлагаем экспресс-метод освоения расчетных алгоритмов.

Эксплуатационные расходы по содержанию судна представляют собой текущие затраты, связанные с содержанием судна в эксплуатации с целью поддержания его в работоспособном состоянии. На основании абсолютных величин эксплуатационных расходов рассчитываются относительные величины, удельные показатели эксплуатационных расходов.

Судо-часовые эксплуатационные расходы представляют собой сумму эксплуатационных расходов, приходящихся в среднем на данное судно за один час его эксплуатации:

$$C = \frac{\Sigma \mathcal{E}}{t_{\text{раб}}}, \quad (4)$$

где $\Sigma \mathcal{E}$ – эксплуатационные расходы на содержание судна за год;

$t_{\text{раб}}$ – продолжительность работы судна за год, ч.

$$C = \frac{10731370,2}{2002} = 5360,32 \text{ руб.}$$

Удельные показатели эксплуатационных расходов рассчитываются как отношение судо-часовых показателей к одной из эксплуатационных характеристик судна. В зависимости от типа судна (здесь – пассажирское судно) удельную характеристику рассчитаем:

$$C_{\text{у.пас}} = \frac{C}{M}, \quad (5)$$

где M – пассажировместимость в год составит:

$$\begin{aligned} & K\text{-во пассажиров} \times k\text{-во рейсов} \times k\text{-во дней} \\ & \text{навигации} \times \text{загрузка} = \\ & = 40 \text{ чел.} \times 6 \text{ рейсов} \times 182 \text{ дня} \times 0,5 = 21840 \\ & \text{пассажиров.} \end{aligned}$$

$$C_{\text{у.пас}} = \frac{5360,32}{21840} = 0,25 \text{ руб.}$$

¹ «Кодекс внутреннего водного транспорта Российской Федерации» от 7 марта 2001 г. № 24-ФЗ (посл. изм. от 28.02.2023 № 53-ФЗ).

На рис. 1 представлена укрупненная схема получения добавленной стоимости [6 и др.].

Основным показателем оценки эксплуатационной деятельности является численность перевозки пассажиров, которая рассчитывается как [6 и др.]:

$$\Sigma Y = \sum_{i=1}^m Y_i \quad (6)$$

где Y_i – пассажиропоток численность пассажиров туристов в период навигации.

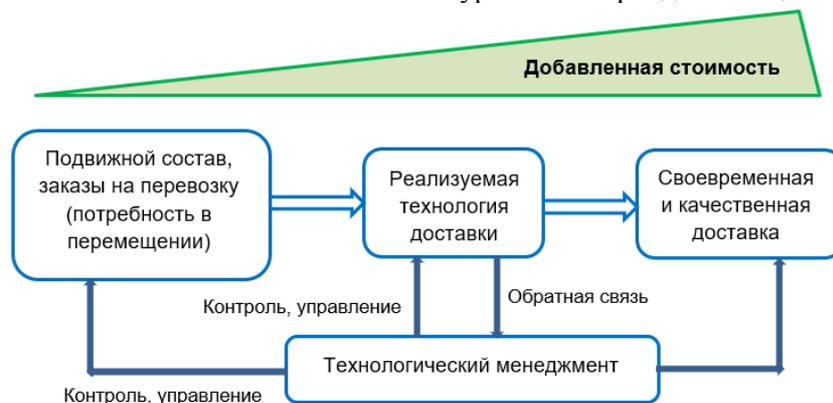


Рис. 1. Укрупненная технологическая схема доставки пассажиров /
Fig. 1. Enlarged technological scheme of passenger delivery

Однако численность пассажиров-туристов не полностью характеризует работу теплохода, поэтому мы дополнительно определяем пассажирооборот:

$$A_{\text{пас}} = \sum_{i=1}^m Y_i \cdot l_{\text{пас}}, \quad (7)$$

где $l_{\text{пас}}$ – дальность поездки, км.

Технологическим процессом работы теплохода называют совокупность всех операций, последовательно выполняемых командой судна за время перевозки пассажиров-туристов. Судно в процессе эксплуатации выполняет следующие операции: ходовые; посадка, высадка туристов; технические и технологические в пунктах стоянки и в пути следования.

Технические операции пассажирского судна – это переходы, совершаемые по акватории порта от рейда к причалу, между причалами, к топливной базе (или подвоз топлива и заправка его), швартовка, снабжение топливом, продовольствием, навигационными материалами, ремонт и осмотр, сдача подсланевых вод и отходов, зачистка трюмов, подбуксировка и отбуксировка приставок, формирование и расформирование составов и другие. Техническими называют вспомогательные, непроизводительные операции, но которые являются необходимой составной частью технологии работы водного пассажирского транспорта.

Технологическими процессами на водном транспорте принято называть операции, связанные с клиентским сервисом, подготовкой

теплохода к рейду: технология уборки помещений, дезинфекция, снабжение материальными запасами и прочее. По своей сути – это непроизводительные операции, связанные с потерей рабочего времени, являющиеся, как правило, следствием стохастического характера транспортного процесса.

Все эксплуатационные показатели объединяют в четыре группы [6 и др.]:

– нагрузка; скорость; время; производительность.

Экскурсионно-прогулочные линии предназначены для перевозки пассажиров с целью отдыха и ознакомления с достопримечательностями при продолжительности поездки менее суток.

При составлении финансового плана рекомендуется не отходить от стандартной отраслевой модели USALI (Uniform System of Accounts for the Lodging Industry). Эту модель применяют при бюджетировании (финансовом планировании), с применением программы EXCEL [7]. В матричной таблице 1 представлен сокращенный фрагмент бюджетирования по четырем блокам.

С учетом поправок в новой редакции НК на 2023 г. утвержден единый платеж без разбивки по видам вноса. Он составит 45 842 руб., если доход ИП не превысит лимит. В 2023 году его оставили на уровне 2022 года – 300000 руб. Если же доход окажется больше лимита, то надо будет дополнительно заплатить 1% с суммы превышения (Закон от 14.07.2022 № 239-ФЗ). В плановых расчетах он выше, вследствие этого

делаем перерасчет в таблице 8 на величину превышения лимита, умножая ее на 0,1 %.

Срок окупаемости инвестиций определяем по формуле:

$$\text{Срок окупаемости инвестиций} = \frac{\text{Размер денежных вложений}}{\text{Чистая годовая прибыль}} \quad (8)$$

$$\text{Срок окупаемости инвестиций} = \frac{9\,379\,000 + 683\,600}{18\,365\,759,66} = 0,6 \text{ лет, т. е. в первую навигацию.}$$

Таблица 1 / Table 1

Блоки плановых значений бухгалтерской управленческой отчетности за год /
Blocks of planned values of accounting management reports for the year

Первый блок – KPI* / The first block is KPI*	Значения / Values	Прочие расходы на питьевую воду	15 000 руб.
Доходы от реализации туров	От продажи билетов для взрослых пассажиров: 20x6x182x1700x0,5= =18 564 000 руб. От продажи билетов для детей: 20x6x182x1500 x0,5= =16 380 000 руб.	Итого нераспределенных расходов, руб.	9 578 945,20 руб.
Пассажировместимость	40 чел.		
Тариф на билеты	1700 руб. – билет для взрослых 1500 руб. – детский билет	Четвертый блок – иные расходы, налоги, амортизация / The fourth block is other expenses, taxes, depreciation	Значения / Values
количество дней навигации	182 дня	Валовая прибыль, руб.	36 186 000 – 9 578 945,2 = = 26 607 054,8 руб. (за день навигации: 146 192,60 руб., за 1 рейс 24 365,43 руб.)
Коэффициент загрузки	0,5	Фиксированные расходы	
Доходы от реализации кают в навигацию по программе «Ночь на воде»	1 092 000 руб.	– налоговые отчисления по системе УНС (6 % на доходы ИП), руб.	26 607 054,8x0,06 = = 1 596 423,288 руб.
Роялти от выставочной деятельности картин	150 000 руб.	Взносы на ОПС (обязательное пенсионное страхование), руб.	НК РФ на 2023 год величина взносов составляет: на ОПС – 36 723 руб.
Второй блок – распределение доходов через центры ответственности / The second block is the distribution of income through the centers of responsibility	Значения / Values	Взносы на ОМС (обязательное медицинское страхование), руб.	– на ОМС – 9 119 руб.
Доходы от речных прогулок	18 564 000 + 16 380 000 = 34 944 000 руб.	В 2023 году его оставили на уровне 2022 года – 300 000 руб. Если же доход окажется больше лимита, то надо будет дополнительно заплатить 1% с суммы превышения	26 607 054,8 – 300 000 x 0,01 = = 263 070,55
Доходы от реализации кают	1 092 000 руб.	Итого фиксированные расходы, руб.	45 842
Доходы от роялти	150 000 руб.	фиксированные расходы, руб. с учетом превышения дохода	263 070,55 + 45 842 = = 308 912,55 2 676 547,48
Всего доходов	34 944 000 + 1 092 000 + 150 000 = 36 186 000 руб.	– чистая операционная прибыль, руб.	26 607 054,8 – 308 912,55 = = 26 281 422,25

Окончание табл. 1

Третий блок – нераспределенные расходы при деятельности / The third block is the unrealized expenses during activities	Значения / Values	– амортизация	697 425 руб.
ФОТ	6 400 800 руб.	Прибыль до налогообложения, руб.	26 28142,25 – – 697 425 = 25 600 717,25
Затраты на оборотные средства	2 738 588,2	Налог на прибыль, руб.	25 600 717,25 x 0,15 = = 3 840 107,5875
Затраты на ремонт	304 557 руб.	– страхование плавсредства и членов экипажа	3 394 850 по договору
Годовая аренда причала	120 000 руб.	Чистая прибыль, руб.	25 600 717,25 – 3 840 107,59 – – 3 394 850 = = 18 365 759,66

*Ключевые показатели эффективности (англ. Key Performance Indicators, KPI) – это числовые показатели деятельности, которые помогают измерить степень достижения целей или оптимальности процесса, а именно: результативность и эффективность

Для более точного расчета срока окупаемости туристического проекта учтем инвестиционные затраты на приобретение теплохода и агрегированное значение единовременных затрат, связанных с проектированием, формированием и экс-

плуатацией специализированного транспортного средства. При реализации проекта планируется использование собственных источников финансирования заказчика проекта; структура пассивов представлена в таблице 2.

Таблица 2 / Table 2

Структура источников финансирования проекта /
Structure of project funding sources

Источники финансирования / Funding sources	2022–2023 год / 2022–2023	Структура, % / Structure, %
Собственные денежные активы, тыс. руб.	9379000 + 683 600 = 10 062 600	100

Сформулируем основной вывод.

Проект нацелен на эксплуатацию теплохода и реализацию комплексной туристической программы в водной акватории г. Нижнего Новгорода:

1. Речная прогулка.
2. Персональное предложение «Ночь на воде».
3. Выставка-продажа картин художников-самородков.

Научная составляющая включает совокупность практических вопросов, относящихся к организации обслуживания экскурсий, концептуальному размещению гостей на ночевку и получению эмоций от выставок картин на специализированном транспортном средстве, созданию многопланового клиентского сервиса для туристов с выполнением требований стандартных операционных процедур. Уход от «котлового»

метода затрат с учетом правильного выбора цен позволили рассчитать прибыль по центрам ответственности. Для точности расчетов использован управленческий учет и отраслевая модель USALI. Авторами расчета доказан синергетический эффект от предоставления туристско-гостиничных и дополнительных услуг.

Проблематика исследования заключается в придании инфраструктурному специализированному транспортному средству – теплоходу – нового статуса в навигацию и повышения положительной эмоциональной составляющей туристов в макротерритории «Большая Волга» – территории с наибольшей плотностью населения, высокой концентрацией востребованных туристических «магнитов», с повышенным спросом на туры.

1. Волков Д. В., Гаврильева Т. Ф. Расчет статической прочности brackets швартовой // Труды Крыловского государственного научного центра. 2022. № S1. С. 102-104. DOI: <https://doi.org/10.24937/2542-2324-2022-1-S-I-102-104>

2. Ефремова М. В. Трансформация туристского бизнеса под влиянием COVID-19: от выездного к внутреннему, от массового к индивидуальному // Физическая культура, спорт, туризм: научно-методическое сопровождение: сб. трудов X Всероссийской научно-практической конференции (г. Пермь, 14–15 апреля 2022 г.). Пермь : ПГПУ. 2022. С. 269–273. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49747600> (дата обращения: 22.03.2023).
3. Казаков Н. Н. Алгоритм реализации процедур инновационного развития региональной воднотранспортной системы // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности). 2019. № 1 (12). С. 88–95. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43811358> (дата обращения: 15.03.2023).
4. Концептуальная модель создания и оценки проекта туристической дестинации на берегу Волги / П. Г. Николенко, Т. Ф. Гаврильева, А. Л. Лазутина, В. А. Бочаров, Я. В. Бацына // Московский экономический журнал. 2022. Т. 7. № 11. DOI: https://doi.org/10.55186/2413046X_2022_7_11_682
5. Нейман С. Ю., Брускова К. Р., Никитенко А. И. Англоязычные термины в гостиничной сфере во внешних и внутренних операциях // Современное состояние и потенциал развития туризма в России : Материалы XVII Международной научно-практической конференции (г. Омск, 08–09 октября 2020 г.). / под общей редакцией Е. В. Кулагиной. Омск : Омский государственный технический университет, 2020. С. 155–160. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44226534> (дата обращения: 21.03.2023).
6. Николенко П. Г. Учет выручки и доходов по стандарту USALI // Учетно-аналитические инструменты развития цифровой экономики: сб. XI национальной научно-практической конференции (г. Княгино, 21–22 ноября 2019 г.). Княгинино : Нижегородский государственный инженерно-экономический институт, 2019. Т. 1. С. 101–104. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44345609> (дата обращения: 20.03.2023).
7. Николенко П. Г., Терехов А. М. Анализ состояния туристской отрасли в России и направления ее развития // Статистика и Экономика. 2022. Т. 19, № 4. С. 57–70. DOI: <https://doi.org/10.21686/2500-3925-2022-4-57-70>
8. Платов А. Ю., Платов Ю. И. О современных методах бизнес-планирования работы речного флота // Вестник ВГАВТ. 2018. № 54. С. 110–115. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32610877> (дата обращения: 24.03.2023).
9. Смолокуров Е. В. Развитие мирового круизного флота: тенденции и перспективы // Вестник государственного университета морского и речного флота им. адмирала С. О. Макарова. 2013. № 3 (19). С. 183–192. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitiye-mirovogo-kruiznogo-flota-tendentsii-i-perspektivy> (дата обращения: 26.03.2023).
10. Современные тренды развития рынка услуг в сфере туризма и гостеприимства: монография / И. Г. Генералов, М. В. Ефремова, О. В. Чкалова, Е. В. Ильичева, А. А. Смирнова, А. Е. Асташин. Княгинино : НГИЭИ, 2022. 202 с.
11. Усташиков И. В. Совершенствование нормирования ходового времени и расхода топлива для речных судов в условиях цифровизации // Научные проблемы водного транспорта. 2020. № 64. С. 186–192. DOI: <https://doi.org/10.37890/jwt.vi64.110>

Статья поступила в редакцию 30.03.2023 г.; одобрена после рецензирования 19.04. 2023 г.; принята к публикации 20.04.2023 г.

Об авторах

Николенко Полина Григорьевна

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры товароведения и сервиса, управление качеством, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет (606340, Российская Федерация, г. Княгинино, ул. Октябрьская, д. 22 а), polinanikolenko59@mail.ru

Ефремова Марина Владимировна

доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой сервиса и туризма, Институт экономики и предпринимательства. Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского (603022, Российская Федерация, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 23), brusno@mail.ru

Гаврильева Татьяна Федоровна

доцент кафедры теоретической механики и сопротивления материалов, Санкт-Петербургский государственный морской технический университет (190121, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Лощманская, д. 3), ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0217-3127>, brusno@mail.ru

Все авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

1. Volkov D. V., Gavrilyeva T. F. Raschet staticheskoi prochnosti brakety shvartovnoi [Calculation of the static strength of the mooring bracket]. *Trudy Krylovskogo gosudarstvennogo nauchnogo tsentra* = Transactions of the Krylov State Research Centre, 2022, no. S1, pp. 102–104. (In Russ.). DOI: <https://doi.org/10.24937/2542-2324-2022-1-S-I-102-104>

2. Efreмова M. V. Transformatsiya turistskogo biznesa pod vliyaniem COVID-19: ot vyezdno go k vnutrennemu, ot massovogo k individual'nomu [Transformation of the tourism business under the influence of COVID-19: from outside to domestic, from mass to individual]. *Fizicheskaya kul'tura, sport, turizm: nauchno-metodicheskoe soprovozhdenie: sb. trudov X Vserossiiskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii* = Physical culture, sports, tourism: scientific and methodological support: Proceedings of the X All-Russian scientific and practical conference (April 14–15, 2022), Perm., PSHPU Publ., 2022 pp. 269–273. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49747600> (accessed 22.03.2023). (In Russ.).

3. Kazakov N. N. Algoritm realizatsii protsedur innovatsionnogo razvitiya regional'noi vodnotransportnoi sistemy [Algorithm for the implementation of the procedures of innovative development of the regional water transport system]. *Rynok transportnykh uslug (problemy povysheniya effektivnosti)* = Transport Services Market (problems of increasing efficiency), 2019, no. 1 (12), pp. 88–95. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43811358> (accessed 15.03.2023). (In Russ.).
4. Nikolenko P. G., Gavriilyeva T. F., Lazutina A. L., Bocharov V. A., Batsyna Ya. V. Kontseptual'naya model' sozdaniya i otsenki proekta turisticheskoi destinatsii na beregu Volgi [Conceptual model for the creation and evaluation of a tourist destination project on the Volga shore]. *Moskovskii ekonomicheskii zhurnal* = Moscow Economic Journal, 2022, vol. 7, no. 11. (In Russ.). DOI: https://doi.org/10.55186/2413046X_2022_7_11_682
5. Neiman S. Yu., Brusikova K. R., Nikitenko A. I. Angliyazychnye terminy v gostinichnoi sfere vo vneshnikh i vnutrennikh operatsiyakh [English-language terms in the hotel industry in external and internal operations]. *Sovremennoe sostoyaniye i potentsial razvitiya turizma v Rossii : Materialy XVII Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii* = The current state and potential for the development of tourism in Russia: Proceedings of the XVII International scientific and practical conference (Omsk, October 08–09, 2020), edited by E. V. Kulagina, Omsk, Omsk State Technical University Publ., 2020, pp. 155–160. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44226534> (accessed 21.03.2023). (In Russ.).
6. Nikolenko P. G. Uchet vyruchki i dokhodov po standartu USALI [Revenue and income accounting according to the USALI standard]. *Uchetno-analiticheskie instrumenty razvitiya tsifrovoy ekonomiki: sb. trudov XI natsional'noi nauchno-prakticheskoi konferentsii* = Accounting and analytical tools for the development of the digital economy: collection of works of the XI All-Russian scientific and practical conference (Knyaginino, November 21–22, 2019), Knyaginino, Nizhny Novgorod State Institute of Engineering and Economics Publ., 2019, vol. 1, pp. 101–104. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44345609> (accessed 20.03.2023). (In Russ.).
7. Nikolenko P. G., Terekhov A. M. Analiz sostoyaniya turistskoi otrasli v Rossii i napravleniya ee razvitiya [Analysis of the state of the tourism industry in Russia and the direction of its development]. *Statistika i Ekonomika* = Statistics and Economics, 2022, vol. 19, no. 4, pp. 57–70. (In Russ.). DOI: <https://doi.org/10.21686/2500-3925-2022-4-57-70>
8. Platov A. Yu., Platov Yu. I. O sovremennykh metodakh biznes-planirovaniya raboty rechnogo flota [The modern methods of business planning of river fleet]. *Vestnik VSAWT* = Bulletin of VSAWT, 2018, no. 54, pp. 110–115. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32610877> (accessed 24.03.2023). (In Russ.).
9. Smolokurov E. V. Razvitie mirovogo kruiznogo flota: tendentsii i perspektivy [Development of the world cruise fleet: trends and prospects]. *Vestnik gosudarstvennogo universiteta morskogo i rechnogo flota im. admirala S. O. Makarova* = Vestnik of the Admiral S. O. Makarov State University of Marine and River Fleet, 2013, no. 3 (19), pp. 183–192. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-mirovogo-kruiznogo-flota-tendentsii-i-perspektivy> (accessed 26.03.2023). (In Russ.).
10. Generalov I. G., Efremova M. V., Chkalova O. V., Ilyicheva E. V., Smirnova A. A., Astashin A. E. Sovremennye trendy razvitiya rynka uslug v sfere turizma i gostepriimstva: monografiya [Modern trends in the development of the market of services in the field of tourism and hospitality: monograph]. Knyaginino, NNSIEE Publ., 2022, 202 p. (In Russ.).
11. Ustavshchikov I. V. Sovershenstvovanie normirovaniya khodovogo vremeni i raskhoda topliva dlya rechnykh sudov v usloviyakh tsifrovizatsii [The improvement of rationing running time and fuel consumption for river vessels in the context of digitalization]. *Nauchnye problemy vodnogo transporta* = Russian Journal of Water Transport, 2020, no. 64, pp. 186–192. (In Russ.). DOI: <https://doi.org/10.37890/jwt.vi64.110>

The article was submitted 30.03.2023; approved after reviewing 19.04.2023; accepted for publication 20.04.2023.

About the authors

Polina G. Nikolenko

Ph. D. (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Commodity Science and Service, Quality Management, Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics (22a Oktyabrskaya St., Knyaginino 606340, Russian Federation), polinanikolenko59@mail.ru

Marina V. Efremova

Dr. Sci. (Economics), Professor, Head of the Department of Service and Tourism, Institute of Economics and Entrepreneurship, National Research Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (23 Gagarin Ave., Nizhny Novgorod, 603022, Russian Federation), brusno@mail.ru

Tatiana F. Gavriilyeva

Associate Professor of the Department of Theoretical Mechanics and Resistance of Materials, Saint Petersburg State Marine Technical University (3 Lotsmanskaya St., Saint Petersburg 190121, Russian Federation), ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0217-3127>, brusno@mail.ru

All authors have read and approved the final manuscript.