

## ИНСТИТУТЫ РЕАЛИЗАЦИИ «МЯГКОЙ СИЛЫ» В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

**А. П. Ворочков**

*Санкт-Петербургский государственный университет, г. Санкт-Петербург*

## INSTITUTIONS OF “SOFT POWER” IMPLEMENTATION IN MODERN RUSSIA

**A. P. Vorochkov**

*St. Petersburg State University, Saint Petersburg*

Статья посвящена рассмотрению роли политических институтов в формировании «мягкой силы» современной России. На сегодняшний день трансформации глобального масштаба порождают новые вызовы для государственной политики стран в области международного сотрудничества. Россия, как один из ключевых игроков мировой политики, сталкивается с необходимостью выполнения ряда задач при помощи использования инструментария «мягкой силы». При этом

в практической плоскости на передний план выходят институты реализации «мягкой силы», служащие фундаментом для проведения государственной политики в этой области. В статье особое внимание обращается на формулирование системы взглядов на концепт мягкой силы в общественно-политическом дискурсе, на установление норм, регулирующих деятельность в области реализации «мягкой силы», а также на учреждение государственных и негосударственных организаций, выполняющих функции развития и применения «мягкой силы» России. Кроме того, анализ затрагивает аспекты публичной дипломатии и гуманитарной политики России. В целях описания процесса институционализации «мягкой силы» в статье приведен перечень мероприятий, относимых к различным сферам реализации гуманитарной политики России, а также перечень институциональных участников, составляющих фундамент реализации «мягкой силы». В заключении статьи приводятся суждения относительно целесообразных путей развития институтов реализации «мягкой силы» в России.

**Ключевые слова:** политические институты, мягкая сила, публичная дипломатия, гуманитарная политика

The article considers the role of political institutions in the “soft power” formation in modern Russia. Today the global transformation gives rise to new challenges for the international cooperation policies of countries. Russia, as one of the key actors in world politics, faces with the need to perform a number of objectives by using the instruments of “soft power”. In practical terms we see an increase of priorities of the institutions of “soft power” implementation. The article pays special attention to the formulation

of a system of views on the concept of soft power in the socio-political discourse, to establish of rules governing the activities in the implementation of “soft power” and the establishment of governmental and nongovernmental organizations that perform the functions of development and application of Russian “soft power”. In addition, the analysis involves aspects of public diplomacy and humanitarian policy of Russia. To describe the process of “soft power” institutionalization, there is a list of activities in different areas of implementation of the Russian humanitarian

policy and a list of institutional participants included in the foundation for the “soft power” implementation. In conclusion, the article provides opinions regarding the appropriate institutions of ways to implement the “soft power” in Russia.

**Keywords:** political institutions, soft power, public diplomacy, humanitarian policy

---

---